



# KARSU TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş. FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğine (II-14.1) Göre Hazırlanan

**01.01.2020 - 30.06.2020 DÖNEMİNE AİT**



[www.karsu.com.tr](http://www.karsu.com.tr)

# İçindekiler

- A. GENEL BİLGİLER
- B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- D. FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- E. FİNANSAL DURUM
- F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ
- G. DİĞER HUSULAR



## A. GENEL BİLGİLER

<b>1. Raporun dönemi</b>	: 01.01.2020 – 30.06.2020
<b>2. Şirketin unvanı</b>	: Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Ticaret sicil No	: İncesu-556
Mersis Numarası	: 0525001696200017
Merkez Telefon	: 0352 697 40 01 Pbx
Fax	: 0352 697 40 26 – 27
İstanbul Satış Büro Tel.	: 0212 288 33 89
Fax	: 0212 267 24 44
İnternet sitesi adresi	: <a href="http://www.karsu.com.tr">www.karsu.com.tr</a>

### **Vizyonumuz**

KARSU'nun hedefi, Türkiye'nin sanayileşme ve kalkınmasına katkıda bulunan, ortaklarının ve paydaşlarının hak ve hukukunu ön planda tutan; sosyal sorumluluk taşıyan; kurum kültürü ve ekip ruhunun oluşmasına, yüksek iş ahlakına, Ar-Ge çalışmalarına ve teknolojik yeniliklerin benimsenmesine önem veren; çevreye duyarlı ve en son teknolojiye dayalı üretim yapan, uluslararası düzeyde güvenilirliği ve saygınlığı olan ve bu düzeyde rekabet edebilen, kalıcı bir dünya markası olmaktır.

### **Misyonumuz**

Bu hedefe ulaşmak için KARSU, ülke kalkınmasına yönelik plan ve programları yakından izlemeyi; ortakların, çalışanların ve diğer paydaşların menfaatlerini gözetmeyi, yaratılan katma değerini adil paylaşımını, açık, güvenilir ve hesap verebilir olmayı, kanunlara, kurallara ve iş ahlakı değerlerine titizlikle riayet etmeyi; kurum kültürü, ekip ruhu ve şevkli bir çalışma ortamı oluşturmak için sorunlar ve çözümlere yönelik paylaşımlı ve tartışmalı toplantılar ve seminerler

yapmayı, toplu yemekler ve geziler düzenlemeyi; hem Ar-Ge faaliyetlerini artırmak, hem teknoloji firmalarıyla sürekli temas halinde olmak ve hem de önemli tekstil fuarlarına katılmak suretiyle dünyadaki teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri yakından izlemeyi, tedarikçi ve müşteri paydaşlarla sürekli bilgi alışverişinde bulunmayı başlıca hareket tarzı olarak benimsemiştir.

**3.Organizasyon** : Karsu Tekstil Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Şirket) 17 Mart 1973'de kurulmuş olup, şirket merkezinin bulunduğu Kayseri Ankara Karayolu 23.Km. Süksün-İncesu-KAYSERİ adresi, Kayseri Büyükşehir Belediyesi Numarataj Amirliği tarafından "Süksün Zafer Mahallesi Sedef Bulvarı No : 146 İncesu-KAYSERİ" olarak değiştirilmiş olup, ilgili değişiklik Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğünce 09.07.2014 tarihinde Re'sen tescil edilerek ilan edilmiştir. Ayrıca şirket Kayseri Serbest Bölgesinde "Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş. - Kayseri Serbest Bölge Şubesi" unvanlı şube kurmuştur. Ancak henüz faaliyete geçmemiştir.

Türkiye'nin çeşitli yörelerinden satın alınan veya yurt dışından ithal edilen pamuk, suni ve sentetik elyafın işlenerek ;

- Pamuk ipliği ve pamuk sentetik veya suni elyaf karışımı iplik,
- İplik boyama,
- Ham ve mamul örgü kumaş, boyalı kumaş üretimi ve pazarlaması ile elektrik enerjisi üretimi şirketin başlıca faaliyetlerini teşkil etmektedir.

- **Sermaye** : 35.100.498,42 TL

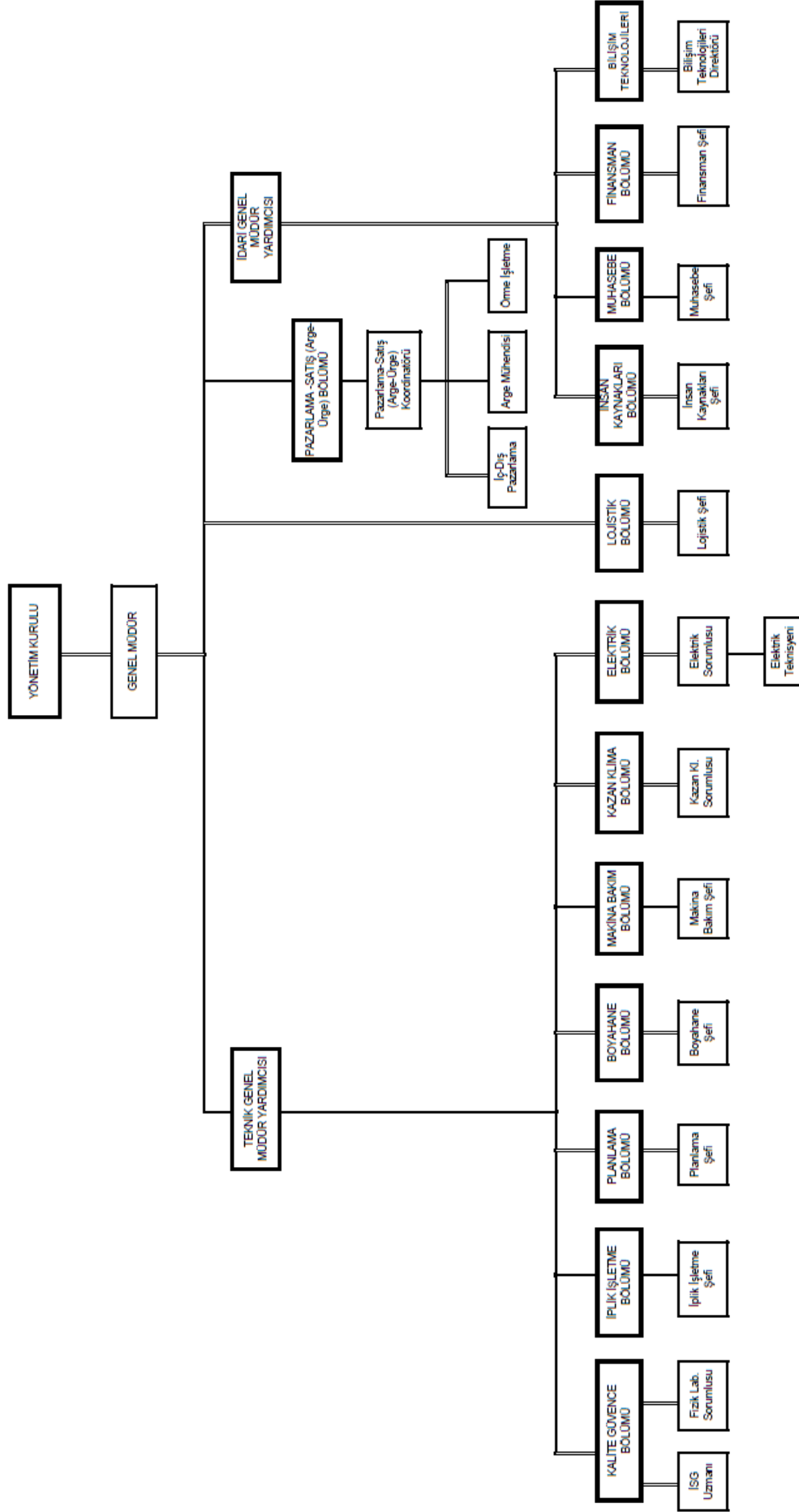
- **Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 106.000.000,00 TL (Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Süresi: 31.12.2022)

Şirket'in hisseleri 1994 yılında halka arz edilmiş olup, 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı yaklaşık % 30'dur. Şirket'in % 5 nispetinden fazla pay oranına sahip ortakları ile ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir. İmtiyazlı pay yoktur.

- **Ortaklık Yapısı** :

<b>Adı Soyadı</b>	<b>30 Haziran 2020 Pay Oranı %</b>	<b>31 Aralık 2019 Pay Oranı %</b>
Metin MOLU	10,67	10,67
Fitnat Gamze İÇÖZ	17,48	17,48
Yıldız MOLU	10,50	10,50
Meral MOLU	8,72	8,72
Arif MOLU	5,28	5,28
Sıla Azra SEYOK	5,16	5,16
Oluş MOLU	5,16	5,16
Pınar MOLU	5,16	5,16
Diğer (Halka açık kısım dahil)	31,87	31,87
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

# ORGANİZASYON ŞEMASI



#### 4. Yönetim Organı:

Adı Soyadı	Görevi
Sıla Azra SEYOK	Yönetim Kurulu Başkanı
Arif MOLU	Başkan Vekili
Metin MOLU	Üye
Nevzat SEYOK	Üye-Genel Müdür
Fitnat Gamze İÇÖZ	Üye
Türkay AYDIN	Üye
Selçuk ÖMERBAŞ	Üye
Hüseyin Sami ÇELİK	Üye-Bağımsız
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye-Bağımsız

Yönetim Kurulu Üyeleri 29.05.2020 tarihinden itibaren 3 yıl süre ile seçilmişlerdir. Görev başlangıç tarihleri: 29.05.2020, Görev bitiş tarihleri: 29.05.2023'dür.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri bağımsızlıklarına ilişkin beyanlarını yazılı olarak Aday gösterme komitesine vermiş olup bağımsızlık beyanları KAP'ta açıklanmıştır.

#### Yönetim Kurulu Yetki Sınırları :

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve şirket esas sözleşmemizin 11.maddesinde belirtildiği üzere, amaç ve faaliyet konularıyla ilgili tüm iş ve işlemleri yapmaya yetkilidir.

#### 5. Yönetim Kurulu Komiteleri :

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirebilmesi için mevzuatta belirlenen; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi; Ücret Komitesi'nin ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komitelerin çalışma esasları belirlenmiş olup şirket internet sitesinde yer almaktadır. Ayrıca özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur.

#### Denetimden sorumlu komite:

Ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanmasını sağlar. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız

denetçilerin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir. Komite iki üyeden oluşmuştur. Üyelerin tamamı bağımsız üyelerdir.

**Riskin erken saptanması komitesi:**

a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

b) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komite üç üyeden oluşmuştur. Komitenin başkanı bağımsız üyedir.

**Kurumsal yönetim komitesi:**

a) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.

b) Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetir. Komite dört üyeden oluşmuştur. Komitenin başkanı bağımsız üyedir.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

### Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan
Hüseyin Sami ÇELİK	Üye

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan
Türkay AYDIN	Üye
Sıla Azra SEYOK	Üye

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Hüseyin Sami ÇELİK	Başkan
Sıla Azra SEYOK	Üye
Selçuk ÖMERBAŞ	Üye
Hakan GERGİN	Üye

- Kurumsal Yönetim Komitesi; Ücret Komitesi'nin ve Aday Gösterme Komitesinin görevlerini de yerine getirmektedir.

### 6- Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi İle Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetlerine İlişkin Kurumsal Sorumluluk Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

- **Üst Düzey Yönetici** : Şirketin üst düzey yönetim kadrosu, Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta, Yönetim Kurulu üyesi Nevzat SEYOK aynı zamanda Genel Müdür olarak da görev yapmaktadır.

- **Personel ve İşçi Sayısı** : 30.06.2020 itibariyle çalışan sayısı 480 kişi'dir.

- **Toplu Sözleşme Uygulamaları** : Türkiye Tekstil, Örme ve Giyim Sanayi İşçileri Sendikası (TEKSİF) ile Türkiye Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası (TÜTSİS) arasında XXV. Dönem grup toplu iş sözleşmesi 01.04.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 07.09.2019 tarihinde imzalanmış olup, 36 ay süreli (31.03.2022) olarak yürürlüğe girmiştir. Çalışanlara toplu sözleşmelere göre ücret verilmektedir. Sigortaları yasal süreler içinde yapılmaktadır. Sendika gereği sosyal yardımlar yapılmaktadır. Çalışanlara mesleki eğitim verilmektedir.

- Kıdem Tazminatı Karşılığı olarak dönem sonu itibariyle ayrılan karşılık tutarı: 8.407.405 TL'dir.

## B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam huzur hakkı (Brüt)	: 411.598,54 TL
Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret (Brüt)	: 476.352,66 TL
Yönetim Kurulu Üyelerine ödenen toplam yıllık Kâr payı	: 0,00 TL
2- Ödenek, yolluk, konaklama ve temsil giderleri	: 23.865,65 TL

Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek huzur hakları her yıl genel kurul tarafından belirlenmektedir.

Şirketimiz, bu dönem içerisinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine herhangi bir borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine kefalet teminat vs. vermemiştir.



## C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### Araştırma ve Geliştirme :

Clima özellikli iplik üretimi ile ilgili çalışmalar devam ettirilmiştir. Pima penye ve Tencel karışımı olarak faz değiştirme özelliği bulunan iplikler geliştirilmiştir. Ürünlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar, son ürünlerdeki sonuçlar da takip edilerek yürütülmüştür.

Güç tutuşur özellikli, aramid liflerinden farklı karışım ve özelliklerde yeni iplikler geliştirilmesiyle ilgili çalışmalar devam etmektedir. Klasik ürünlerimizin özelliklerinin geliştirilmesiyle ilgili olarak müşterilerimizle ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Cildi besleyici özelliği olan Skincare ve üretiminde yosun kullanılan Seacell elyafından iplik üretimleri başarıyla tamamlanmıştır.

Kesit yapısının etkisiyle sıcak tutmanın yanı sıra Infrared teknoloji ile hissedilen sıcaklığı artıran Thermolite IR (Infrared) özellikli iplik üretimlerinin Core Spun teknolojisinde denemeleri başarıyla tamamlanmış ve alanında uzman müşterilerle kumaş denemelerine başlanmıştır.

Çevreye saygılı ürünlerin üretilmesi konusunda da önemli çalışmalar yapılmıştır. Kenevir, organik pamuk, recyle pes lifleri ve bunların diğer liflerle karışımlarından iplikler üretilerek müşterilerimizin beğenisine sunulmuştur.

### Araştırma ve Geliştirme Hedefleri :

- 1- Gelecekte ticari değere sahip olabilecek lifler hakkında araştırma yapılması.
- 2- Ürünlerimizin örme ve dokuma kumaşlardaki uygulamalarıyla ilgili geliştirme çalışmaları yapılması
- 3- Yürütülmekte olan projelerin başarıyla tamamlanması.
- 4- Karsu'nun mevcut altyapısı kullanılarak kullanım alanına özel, katma değerli yeni ipliklerin geliştirilmesi.

### Entegre Sistem (ISO 9001–14001, OHSAS 18001) Belgelendirmesi :

Kurulduğu günden bugüne, ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti yanında, çalışanlarının sağlık ve güvenliklerinin sağlanması ile çevreye olan duyarlılığını sürdüren Karsu Tekstil San. ve Tic. A.Ş., yıl içerisinde ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), OHSAS 18001 (İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı) Sistem belgeleriyle ilgili entegre sistem denetimlerinden başarıyla geçmiştir.

## D. FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 1-Yatırımlar

Bu dönem içerisinde (01 Ocak 2020 - 30 Haziran 2020) yapılan yatırım harcamaları aşağıda açıklanmıştır.

#### a.Üretim Yatırımları:

Yatırımın Cinsi	Birimi	Tutarı ( TL )
Suessen Vater Otomosyanları Revizesi	10 Adet	295.590
Cer Makinesi	2 Adet	594.335
Tarak Makinesi Trützchler	2 Adet	58.566
Link Bobini	3 Adet	3.379.824
Hava Jetli İplik Eğirme Makinesi Vortex	1 Adet	2.670.789
Katlama Makinesi	1 Adet	234.250
Harman Hallaç Hattı Ekranı 4.İşletme	1 Adet	48.456
Elektrikli Forklift	1 Adet	72.460
Klima Kumanda Paneli	1 Adet	13.000
Ring İplik Makinesi Suessen G33 Kompakt	3 Adet	982.357
Link Bobini Muratec	1 Adet	1.028.470
Gezer Temizleyici Elektrojet	2 Adet	70.264
Balya Ataçmanı Wagger	1 Adet	26.500
Ring Masurası	12.000 Adet	17.320
Kops Arabası	5 Adet	5.000
Fitifil Arabası	5 Adet	6.500
Fitifil Dolabı	2 Adet	12.920
	<b>TOPLAM :</b>	<b>9.516.601</b>

#### b.Yapı ve İnşaat Yatırımları:

Yatırımın Cinsi	Birimi	Tutarı ( TL )
Yangın Tesisatı Uygulama Projesi	Komple	728.000
	<b>TOPLAM :</b>	<b>728.000</b>

**c.Diğer Yatırımlar:**

Yatırımın Cinsi	Birimi	Tutarı ( TL )
Netsis 3 Versiyon Güncellemesi	1 Yıllık	22.890
Karsilver, Karblack, Fizzy Lisansları	10 Yıllık	3.420
Araç Takip Lisansı	3 Yıllık	6.092
Yangın Söndürme Tüpü	85 Adet	22.950
E-İrsaliye Projesi	1 Adet	22.100
Sayaç Okuma Yazılımı	1 Adet	8.162
İdari Personel Kart Okuma Sistemi	1 Adet	5.110
Termal Kamera	1 Adet	32.245
Dezenfektan Kapısı	1 Adet	10.000
Temassız Ateş Ölçer	14 Adet	7.119
Diğer Muhtelif Küçük Demirbaşlar	Komple	30.372
	<b>TOPLAM :</b>	<b>170.460</b>

**2- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri ve yönetim organının bu konudaki görüşleri:**

Şirketin iç denetimi 2 kişilik denetim ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

**3-Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları :**

Şirketin; İştirakleri, Bağlı Menkul Kıymetleri ve katılım oranları aşağıdaki gibidir.

İŞTİRAKLER VE BAĞLI MENKUL KIYMETLER	
İştirakler	30 Haziran 2020 Katılım Oranı %
Molu Dış Ticaret A.Ş. *	40
Bağlı Menkul Kıymetler	
Kayser-Kayseri Ser. Bölge Kur. İşl. A.Ş.	0,60
Kayseri Elektrik Üretim A.Ş.	0,0063

(\* ) Molu Dış Ticaret A.Ş. gayri faal bir şirket olup özkaynağı (-) değere döndüğü için hem iştirak katılım tutarına hem de alacak tutarına (%100) karşılık ayrılmıştır.

## İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

<b>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</b>	<b>30 Haziran 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>İştirakler</b>		
Molu Dış Ticaret A.Ş.	73.113	70.415
Alacak Karşılığı (-) *	(70.415)	(70.415)
<b>TOPLAM</b>	<b>2.698</b>	<b>0</b>

(\*) İştirak Molu Dış Ticaret A.Ş. gayri faal bir şirket olup özkaynağı (-) değere döndüğü için hem iştirak katılım tutarına hem de alacak tutarına (%100) karşılık ayrılmıştır. Yıl içi oluşan alacak tutarlarına yıl sonu itibariyle %100 karşılık ayrılmaktadır.

<b>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</b>	<b>30 Haziran 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Diğer</b>		
Molu Enerji Üretim A.Ş. *	0	651.717
<b>TOPLAM</b>	<b>0</b>	<b>651.717</b>

(\*) Sermayesine 650 TL nominal değerle iştirak ettiğimiz şirketin hisseleri 28.03.2014 tarihinde satılmıştır.

<b>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</b>	<b>30 Haziran 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Ortaklar</b>		
Ödenecek Temettüleri	19.689	19.689
<b>TOPLAM</b>	<b>19.689</b>	<b>19.689</b>

30 Haziran 2020 itibariyle ödenecek temettülerdeki bakiye tutar 19.689 TL'nin 8.041 TL'si 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan kar dağıtımından, 11.648 TL'si ise önceki yıllar kar dağıtımlarından kar payını almayan ortaklara ait temettü alacaklarıdır.

(31 Aralık 2019 itibariyle ödenecek temettülerdeki bakiye tutar 19.689 TL'nin 8.041 TL'si 31 Mayıs 2012 tarihinde yapılan kar dağıtımından, 11.648 TL'si ise önceki yıllar kar dağıtımlarından kar payını almayan ortaklara ait temettü alacaklarıdır.)

30 Haziran 2020 tarihi itibariyle ilişkili taraflara yapılan satış yoktur. (31 Aralık 2019: Yoktur.)

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihi itibariyle ilişkili taraflardan yapılan alışlar aşağıdaki gibidir :

<b>İlişkili Taraflardan Yapılan Alışlar*</b>	<b>30 Haziran 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Diğer</b>		
Molu Enerji Üretim A.Ş.	3.043.357	4.239.746
<b>TOPLAM</b>	<b>3.043.357</b>	<b>4.239.746</b>

(\*) KDV hariç tutarlar olup, elektrik santrali kira bedelidir. (31 Aralık 2019: KDV hariç tutarlar olup, elektrik santrali kira bedelidir.)

#### 4-Şirketin iktisap ettiği kendi payları :

Yoktur.

## **5-Hesap dönemi içerisindeki özel ve kamu denetimleri :**

- Kayseri Gümrük Müdürlüğüne 06.01.2020 tarihinde C tipi Özel Antrepo denetimi gerçekleştirildi.
- Vericert Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından 22-23/06/2020 tarihlerinde ISO 9001:2015, ISO 14001: 2015 ve TS OHSAS 18001:2007 belgelendirme denetimi,
- İntertek Test Hizmetleri A.Ş. tarafından, 23-24/06/2020 tarihlerinde İnditex Sosyal Uygunluk denetimi gerçekleştirilmiştir.
- 26/06/2020 tarihinde CONTROL UNİON firmasına ait denetim gerçekleştirilmiştir. (OCS-GOTS-GRS-RCS) belgeleri yenilenmiştir.
- 11/06/2020 tarihinde BMTRADA firmasına ait denetim gerçekleştirilmiştir (FSC belgelendirme)

## **6-Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davalar ve olası sonuçları :**

Bir kısım çalışanlar tarafından şirkete açılmış olan alacak davalarının yargı süreci devam etmektedir. Bu davalarla ilgili gelişmeler veya kesinleşen hükümler KAP'a bildirilmiş olup, gelişmeler oldukça KAP'a bilgi aktarımı devam edecektir. Şirketin bu tür davaları için ayrılmış ve güncellenmiş dava karşılıkları tutarı 257.579 TL'dir.

## **7-Mevzuata aykırı uygulamalar sonucu şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırımlar :**

Yoktur.

## **8-Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya karar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler :**

Şirket önceki yıllarda yapılan yatırımlarla özellikle verimlilik konusunda hedeflerine ulaşmıştır. Türkiye'de yaşanan olağanüstü koşullara rağmen dönemi kârlı kapatmıştır.

## **9-Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa genel kurula ilişkin bilgiler :**

Yapılmamıştır.

## **10-Bağış, yardım ve sosyal sorumluluk proje harcamaları :** Bu dönem içerisinde bağış olarak 20.500 TL yardım yapılmıştır.

## **11-Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi :** Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında hizmet alınmamaktadır.

## E. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO:	30.06.2020	31.12.2019
DÖNEN VARLIKLAR	282.349.840	224.787.892
DURAN VARLIKLAR	158.259.222	131.805.051
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>440.609.062</b>	<b>356.592.943</b>
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	223.267.268	186.111.849
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	153.216.314	109.472.031
ÖZKAYNAKLAR	64.125.480	61.009.063
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>440.609.062</b>	<b>356.592.943</b>

ÖZET GELİR TABLOSU :	30.06.2020	30.06.2019
HASILAT	128.574.347	152.553.701
BRÜT KÂR	26.447.257	25.097.119
ESAS FAALİYET KÂRI /ZARARI	42.687.242	25.949.664
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR/(ZARARI)	5.007.467	2.378.375
<b>DÖNEM KÂRI/(ZARARI)</b>	<b>4.211.622</b>	<b>2.507.125</b>

Borç / Öz Kaynak Oranı ve Diğer Rasyolar :

	30 Haziran 2020	30 Haziran 2019
Cari Oran [Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler]	1,26	1,67
Likidite Oranı [(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vd.Yükümlülükler]	0,88	1,22
<b>Toplam Yükümlülükler /Özkaynaklar</b>	<b>5,87</b>	<b>4,81</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,51	0,38
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,35	0,45
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,15	0,17
<b>Aktif Devir Hızı [Net Satışlar/Toplam Varlıklar]</b>	<b>0,29</b>	<b>0,44</b>
Alacak Devir Hızı [Net Satışlar/K.V. Ticari Alacaklar Ort.]	1,59	1,71
Alacakların Tahsil Süresi (gün) [365/Alacak Devir Hızı]	115	107
Stok Devir Hızı [S.M.M./Ortalama Stok]	1,25	2,22
Stok Devir Hızı (gün) [365/Stok Devir Hızı]	146	82
<b>Satışlar Maliyeti/Net Satışlar</b>	<b>0,79</b>	<b>0,84</b>
Brüt Kar Marjı [Brüt Satış Karı/Net Satışlar]	0,21	0,16
Net Faaliyet Kar Marjı [Esas Faaliyet Karı/Net Satışlar]	0,33	0,17

## 1-a- Finansal durumla ilgili yönetim kurulu analizi ve değerlendirmesi :

Finansal durumla ilgili analiz, sonraki bölümlerde yapılmıştır.

## b- Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi :

Şirket alacakların büyük bir bölümünün sigortalanmasını ve de DBS sistemi ile alacak tahsilini başarı ile devam ettirmektedir. Önceki yıllarda gerçekleşen verimliliği artırma ve modernizasyon yatırımlarının sonucu alınmaktadır.

## c- Belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

Şirket verimliliğini ve faaliyet karlılığını arttırmaya yönelik olarak yıl içerisinde yapılan operasyonlarda başarı sağlanmış, alacak kalitesini arttırmaya yönelik hedeflerde de önemli ölçüde hedefe ulaşılmış ve de tekstil sektörü ile birlikte global ekonomideki krizin etkisiyle pazarda büyük bir durgunluk yaşanmasına rağmen, yurtiçi ve yurtdışı pazar paylarını başarı ile korumuştur.

## 2-a- Önceki yıllar ile karşılaştırmalı satışlar :

### SATIŞLAR

Cinsi	30 Haziran 2020	30 Haziran 2019
İplik	4.374 ton	5.951 ton
Kumaş	54 ton	61 ton
Kumaş	10.901 metre	11.720 metre

Bu dönemde; geçtiğimiz yıl aynı döneme göre iplik satışları miktar bazında % 26 oranında azalış göstermiştir. Net satışlarda TL bazında ise % 16'lık azalış gerçekleşmiştir.

Şirket, 24.03.2020 tarihinden itibaren ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 Salgını Nedeniyle Üretim hattından bazı bölümlerin üretimine geçici bir süre ile kısmi olarak ara verilmesi ve kısa çalışma programının uygulanması karar vermiş olup detaylı açıklamayı KAP'ta yapmıştır. Dolayısıyla bu durumun şirketin üretim ve satışlarına etkisi olmuştur. 22 Haziran 2020 tarihinde ise tekrar tam kapasiteyle çalışmaya dönülmüştür.

Karsu bu dönem içerisinde iç-dış giyim, ev tekstili, çorap, denim gibi farklı segmentlere uygun ve moda, fonksiyonel ve teknik tekstiller olmak üzere üç ana grupta toplanabilecek ürünlerinin tanıtım faaliyetlerine devam etmiştir. Bu kapsamda yurt içi ve yurt dışı müşteri görüşmeleri düzenli olarak yapılmıştır. Katılacağımız bazı fuarlar ise küresel pandemi nedeniyle ertelenmiştir.

Karsu, iç pazarda ihracatçı kumaş ve konfeksiyon üreticileri tarafından aranılan marka olma özelliğini devam ettirirken, dış pazarda ürün çeşidi ve kalitesi, hızlı ve esnek servisi, ihtiyaca göre alternatif yaratması ile tercih edilen marka olma özelliğini sürdürmektedir.

## ÜRETİM

Cinsi	30 Haziran 2020	30 Haziran 2019
İplik	4.732 ton	5.833 ton
Kumaş	55 ton	70 ton
Kumaş	3.306 metre	15.047 metre

Bu dönemde; geçtiğimiz yıl aynı döneme göre iplik üretim miktarı %19 oranında azalış göstermiştir.

### **b. Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler :**

Ülkemizde ve dünyada yaşanan ekonomik durgunluğa rağmen, şirket karlılığında düşme olmamıştır. Bu olağandışı dönemde de pazardaki payını koruyarak faaliyetlerini başarı ile sürdürmüştür.

### **c- İleriye dönük beklentiler :**

Menfi piyasa koşullarında dahi şirket içerisinde devam eden maliyet düşüşü, verimlilik artışına yönelik operasyonlar doğrultusunda ve döviz kurlarında aşırı artışlar olmadığı takdirde yeni dönemde şirketin karlılığının daha da artacağı, piyasa koşullarının daha da iyileşmesi durumunda ise bu artışın çok daha güçlü olacağı beklenmektedir.

### **d- İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgi:**

Sektör, Türk Tekstil Hazır Giyim ve Konfeksiyon sektörü olarak yaklaşık 30 milyar USD ihracatı, 16 milyar USD ithalatı ile Türkiye'nin ciddi anlamda cari açığına ve ihracatına katkı veren Türkiye ekonomisinin en önemli sektörlerindedir.

Tekstil sektörünün ve şirketimizin faaliyetlerine etki eden en önemli maliyet unsuru işçilik ve enerji olup, verimlilik en önemli rekabet unsurudur.

Ayrıca pazara yakın olup, hızlı servis vermek gibi lojistik faktörlerle birlikte kaliteli ve marka ürünü üretmek sektörün önemli faaliyet faktörlerindedir.

İç piyasada Türkiye'nin genel ekonomik faktörleri önemli olup özellikle perakende piyasalardaki hareket ve döviz piyasalarındaki değişkenlikler sektörü etkileyen diğer faktörlerdir.

Ayrıca son dönemlerde yaşanan kurlardaki aşırı hareketlenme ve artışlar iç piyasada daralmalara yol açsa da, dış piyasada rekabet gücünü olumlu etkilemektedir.



**3-a-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri :**

**Sermaye Kaybının Tespiti**

SPK 10.04.2014 tarih ve 11/352 sayılı Kararı gereği TTK'nın 376'ncı maddesinin birinci ve ikinci fıkrasının uygulaması ile ilgili olarak;

	<b>30 Haziran 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Sermaye	38.431.875	38.431.875
Yedekler	2.283.023	2.283.023
<b>Sermaye</b>	<b>40.714.898</b>	<b>40.714.898</b>
Toplam Özkaynaklar (-)	(64.125.480)	(61.009.063)
<b>Sermayesiz Özkaynaklar</b>	<b>(23.410.582)</b>	<b>(20.294.165)</b>
<b>Sermayesiz Özkaynak/Sermaye Oranı</b>	<b>(0,57)</b>	<b>(0,50)</b>

Şirket özkaynak kaybı yaşamaması nedeniyle, SPK'nun 04.10.2018 tarih ve 49/1126 sayılı kararında belirtilen 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ hükümleri uygulanmamıştır.

Şirket sermayesinin %100'ünü korumaktadır. (31 Aralık 2019 : % 100'ünü korumaktadır.)

**b- Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler :**

Şirket alacak yapısının ve hızının artırılması yönünde alınmış olan tedbirleri uygulama devam etmektedir. Şirket özellikle döviz kaynaklı finansal risklerden korunmak için opsiyon sözleşmeleri, forward işlemlerinin yanısıra düşen TL kredi faiz oranları paralelinde TL kredilerine de (Exim) ağırlık verecektir.

**c- Kâr dağıtım politikasına ilişkin bilgiler :**

Dağıtılabilecek kâr elde edilen yıllarda Genel Kurul kararıyla kâr dağıtımı yapılmıştır.

**d- Kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi :**

Ara dönemlerde kâr dağıtım yapılmamaktadır. Dönem kârlı kapanmıştır. Kâr dağıtımları yıllık bilançolar üzerinden genel kurul kararı ile yapılmaktadır.

**e- Dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağı :**

Şirketin geçmiş yıl zararları bulunduğu için kârlı dönemlere ait geçmiş yıl kârları bu zararlara mahsup edilmektedir.

## F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Piyasa durgunluğunun devam etmesi şirket için en büyük risk olmayı sürdürmektedir. Bu konuda yukarıdaki maddelerde belirtilen tedbir ve operasyonun devam ettirilmesi, şirketin öncelikli risk yönetimi politikasını oluşturmaktadır. Bununla birlikte zayıflayan piyasalara alternatif yeni pazar oluşturma çabaları kesintisiz devam etmektedir.

### Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

#### (a) Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, öz kaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısı sağlamak, sermaye yapısını ekonomik koşullara uygun olarak yönetmektedir.

Şirket, kaynaklarını kullanılan finansal borç/ sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredilerin ve ticari akreditif borçlarının) düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Kullanılan kaynaklar, bilançoda gösterildiği gibi öz kaynak ile net borcun toplamıdır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârını artırmayı hedeflemektedir.

	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
Toplam Borçlar	366.622.706	286.198.893
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	(61.236.955)	(27.177.814)
<b>Net Borç</b>	<b>305.385.751</b>	<b>259.021.079</b>
Toplam Özkaynaklar	64.125.480	61.009.063
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>369.511.231</b>	<b>320.030.142</b>
<b>Net Borç/Sermaye Oranı</b>	<b>0,83</b>	<b>0,81</b>

#### b) Finansal araçlar ve kategorileri

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	30 Haziran 2020	31 Aralık 2019
<b>Sabit Faizli Finansal Araçlar</b>		
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>31.374.861</b>	<b>12.446.313</b>
Vadeli Mevduat	31.374.861	12.446.313
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>217.344.171</b>	<b>148.747.240</b>
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	17.138.324	1.100.368
Finansal Kiralama İşl.Borçlar	4.277.933	4.264.488
Banka Kredileri	195.927.914	143.382.384
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>103.233.569</b>	<b>84.334.350</b>
Finansal Kiralama İşl.Borçlar	0	0
Banka Kredileri	103.233.569	84.334.350

30 Haziran 2020 itibariyle sabit faizli döviz yükümlülüklerin ortalama faiz oranı % 3.52, değişken faizli dövizli yükümlülüklerin ortalama faiz oranı USD için libor + 1.05, EUR için Exim İşletme Sermayesi Eurobor +2.35, TL kredilerde 10.82'dir. Exim Reeskont kredisi için Eurobor + 0.40'dir. Vadeli mevduatın O/N faiz oranı : EUR % 0.41, USD %2.03, TL %8,25'dir. Etkin faiz oranına göre değerlendirme faiz oranları %2,23 ile % 12,24 arasındadır.

(31 Aralık 2019 itibariyle sabit faizli döviz yükümlülüklerin ortalama faiz oranı % 3,90, değişken faizli dövizli yükümlülüklerin ortalama faiz oranı USD için libor + 1.05, EUR için Exim İşletme Sermayesi Eurobor +2.35'dir. Exim Reeskont kredisi için Eurobor + 0,60'dir. Vadeli mevduatın O/N faiz oranı : EUR %1,25, USD %3,08, TL'de ise %17,03'dür.)

### **(c) Piyasa riski**

Şirket, asli finansmanını finansal borçlanma yolu ile temin etmektedir. Bundan dolayı şirketin herhangi bir piyasa ile ilgili bir ticari borç riski bulunmamaktadır. Bunun yanında şirketin satışlarından dolayı oluşan alacakları büyük oranda ticari alacaktır. Bu piyasaya ilişkin herhangi bir riskin gerçekleşmesi durumunda alacakların tahsilatında problem yaşanmaması için alacakların yaklaşık % 57'si sigortalanmıştır.

Bunun haricinde, sigorta kapsamında herhangi bir sebeple limit alamayan müşterilerden yaklaşık % 43'ü Doğrudan Borçlandırma Sistemi vasıtası ile borçlandırılmaktadır. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring ve sigorta kapsamında olup herhangi bir risk oluşturmamaktadır.

### **(d) Kur riski yönetimi**

Şirket, finansal borçlarının büyük bir bölümünün döviz cinsinden olmasından dolayı kur riskine maruzdur. Kur risklerinden daha az etkilenmek için, ihracatın artırılmasına ve iç piyasa satışlarında dövizli satışlara ağırlık vermekte, toplam satışların yaklaşık % 85'i dövizli satış, %15'lik kısmı ise kur riskine maruz kalmamak için kur farkı dahil satış yapılmaktadır. Bu şekilde kur riski dengelenmeye çalışılmaktadır.

Ayrıca şirket opsiyon sözleşmeleri ile kur riskini hafifletmeye çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirket, uzun vadeli dövizli borçlarının bir kısmı için kur riskinden korunmak amacıyla 9 parçadan oluşan toplamda 600.000 Euro ve 1.250.000 ABD Doları opsiyon sözleşmesi imzalamıştır.

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda TL'nin belirtilen para birimleri karşısında %10 değer kaybetmesinin öz kaynaklar ile kar/zararı ne tutarda arttıracığı aşağıda gösterilmektedir. Bu analizde diğer tüm değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının sabit kaldığı varsayılmaktadır.

**Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu**  
**30 Haziran 2020**

	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	363.785	(363.785)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>363.785</b>	<b>(363.785)</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.820.550)	7.820.550
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>(7.820.550)</b>	<b>7.820.550</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	81.927	(81.927)
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9-Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>81.927</b>	<b>(81.927)</b>
<b>Toplam(3+6+9)</b>	<b>(7.374.838)</b>	<b>7.374.838</b>

**Döviz Kuru Duyarlılık Analiz Tablosu**  
**31 Aralık 2019**

	<b>Kar/Zarar</b>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.249.334)	1.249.334
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3-ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(1.249.334)</b>	<b>1.249.334</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4-Avro net varlık/yükümlülüğü	(12.393.898)	12.393.898
5-Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6-Avro net etki (4+5)</b>	<b>(12.393.898)</b>	<b>12.393.898</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	65.016	(65.016)
8-Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9-Diğer döviz net etki (7+8)</b>	<b>65.016</b>	<b>(65.016)</b>
<b>Toplam(3+6+9)</b>	<b>(13.578.216)</b>	<b>13.578.216</b>

### **(e) Faiz oranı riski yönetimi**

Şirket, finansal yükümlülüklerini kısa ve orta vadede düşük faiz politikası izleyen ülkelerin para birimleri ile yaptığından kısa ve orta vadeli faiz riski bulunmamaktadır. Uzun vadede ise şirket, hedeflediği kaynakları yaratarak finansal borçlarını faiz riski oluşturmayan bir seviyeye düşürmeyi hedeflemektedir. Banka kredileri ile ilgili borçlanma faiz oranları şu şekildedir.

30 Haziran 2020 itibariyle sabit faizli döviz yükümlülüklerin ortalama faiz oranı % 3.52, değişken faizli dövizli yükümlülüklerin ortalama faiz oranı USD için libor + 1.05, EUR için Exim İşletme Sermayesi Eurobor +2.35, TL kredilerde 10.82'dir. Exim Reeskont kredisi için Eurobor + 0.40'dir. Vadeli mevduatın O/N faiz oranı : EUR % 0.41, USD %2.03, TL %8,25'dir.

### **(f) Fiyat riski**

Şirket, fiyat teşekkülünün serbest piyasa hükümlerine göre gerçekleştiği iplik imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu sebepten dolayı piyasada gerçekleşebilecek fiyat dalgalanmalarının oluşturabileceği riskleri taşımaktadır. Ancak, şirket, iplik imalat sektörü içerisinde teknik ve ticari olarak özel, imalatçısı kısıtlı olan ürünleri üretmektedir. Özellikle yüksek katma değerli teknik tekstil ürünlerinde pazar payında artan bir ivme dikkat çekicidir. Ayrıca Şirketin hedef müşteri kitlesinde marka bilinirliği ve olumlu repütasyonu oldukça yüksek olması ve döviz endeksli satış politikası izlendiğinden fiyat dalgalanmalarında rakiplerine göre daha az riske maruz kalmasını sağlamaktadır.

### **(g) Kredi riski yönetimi**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal Durum Analizi Tablosundan da görüleceği üzere şirket nakit ve benzeri varlıklarının büyüklüğü, müşterilerden olan alacaklar sigorta ve db's ile güvence altına alınarak kredi riski minimuma indirilmeye çalışılmıştır.

### **(h) Likidite risk yönetimi**

Likidite riski bir Şirket'in fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Finansal Durum Analizi Tablosundan da görüleceği üzere şirketin likidite oranı 0,88 olarak hesaplanmaktadır. Şirketin dönem sonu itibariyle bankalar nezdinde kullanabileceği limit yaklaşık 75 milyon EURO seviyesindedir. Bu nedenle likidite riskinin maruz kalınması halinde şirket limitleri yeterli seviyededir.

## **İleriye dönük tahmin ve beklentilerimiz**

Şirketimiz 2019 yılından beri gelen yurtiçi piyasalarda oluşan olağanüstü dalgalanmalara rağmen faaliyet kârlılığı yönünden başarılı bir dönem geçirmiştir. Şirket aynı kararlılık ile pazardaki etkin pozisyonunu ve faaliyet kârlılığını koruyacağını öngörmektedir.

## **Kar dağıtım önerisi ve sonuç**

Dönem kârlı kapanmıştır. Kâr dağıtımları yıllık bilançolar üzerinden genel kurul kararı ile yapılmaktadır.

## **Operasyonel riskler**

-- Müşteri kaynaklı riskler (talep,müşteri konsantrasyonu vb.) : Şirket 40 yıllık tecrübenin verdiği profesyonellik çerçevesinde müşteri kaynaklı risklere karşı tedbirli olup riskleri önceden öngörme anında çözüm üretebilme kabiliyeti sayesinde müşteri kaynaklı riskleri asgariye indirmek için tedbirler almaktadır. Şirket müşteri talep ve şikayetlerini anında değerlendirerek müşteri memnuniyetini en üst seviyelere çıkarma gayretindedir.

-- İnsan kaynakları ile ilişkili riskler : Şirket alanında uzman kadrosu ve çözüm odaklı,disiplinli ve yeniliklere açık personel istihdamı nedeniyle insan kaynakları ile ilgili risk

-- Dış etkenlerden kaynaklanan riskler (rekabet, çevre vb.) : Şirket 1973 yılından bu yana profesyonel yönetim kadrosu ve tecrübeli personel ile faaliyet göstermekte olup bunlar sayesinde rekabetçi piyasa ve dış çevreden kaynaklanabilecek risklere karşı tedbirli olup şirketi risklere karşı korumaktadırlar. Şirket rekabet riskine karşı üretim tesislerini modernizasyonuna ağırlık vererek riski minimuma indirmeye çalışmaktadır.

## **Finansal riskler**

**Alacak Riski:** Tamamı kısa vadeli satışlardan oluşan alacaklar şirketin düzgün müşteri portföyü sayesinde herhangi bir risk taşımamaktadır. Bununla beraber, şirket alacak kaynaklı riskleri asgariye indirmek için tedbirler almaktadır. Bu tedbirlerden önde gelen üç tanesi; müşteri ile ilgili güncel istihbarat toplanması, alacakların mümkün olduğunca sigortalanması ve sigortalanamayan durumda Doğrudan Borçlandırma Sistemi ile ödeme yapmaya sevk edilmesi olarak sayılabilir. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring ve alacak sigortası kapsamına alınarak risk azaltılmaya çalışılmıştır.

**Likidite riski** : Raporda ; (h) Likidite risk yönetiminde açıklanmıştır.

**Döviz Riski :** Şirket, finansal borçlarının büyük bir bölümünün döviz cinsinden olmasından dolayı kur riskine maruzdur. Kur risklerinden daha az etkilenmek için şirket, ihracatını arttırmayı ve iç piyasa satışlarında dövizli satışlara ağırlık vererek toplam satışların yaklaşık % 85'i dövizli satış, %15'lik kısmı ise satış tarihindeki döviz satış kurundan TL'ye dönerek satış yapılmaktadır. Bu şekilde kur riski dengelenmeye çalışılmaktadır.

**Piyasa Riski :** Şirket asli finansmanını finansal borçlanma yolu ile temin etmektedir. Bundan dolayı şirketin herhangi bir piyasa ile ilgili bir ticari borç riski bulunmamaktadır. Bunun yanında şirketin satışlarından dolayı oluşan alacakları büyük oranda ticari alacaktır. Bu piyasaya ilişkin herhangi bir riskin gerçekleşmesi durumunda alacakların tahsilatın da problem yaşanmaması için alacakların önemli bir bölümü sigortalıdır. Bunun haricinde, sigorta kapsamında herhangi bir sebeple limit alamayan müşteriler ise çoğunlukla DBS vasıtası ile borçlandırılmaktadır. Ayrıca yurtdışı müşterileri de faktöring kapsamında olup herhangi bir risk oluşturmamaktadır.

#### **Hukuki riskler**

-- İşletme aleyhine açılan davalar ve yürütülen icra takipleri : Şirketin aleyhine açılan davalar şirketin tecrübeli yönetim kadrosu ve hukukçuları ile şirketin asgari zarar görebileceği şekilde yönetilmektedir. Şirketin hali hazırda devam eden işçi davaları nedeniyle toplam riski 257.579 TL'dir.

-- Vergi ihtilafları : Şirketin içinde bulunduğu herhangi bir vergi ihtilafı bulunmamaktadır.

-- Sunulan mal ve hizmet ile ilgili davalar : Şirketimizin sunmuş olduğu mal ve hizmetlere yönelik aleyhimize açılmış olan bir dava bulunmamaktadır.

## **G. DİĞER HUSUSAR**

**1-Faaliyet yılından sonra meydana gelen ortakların alacakları ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki önem taşıyan olaylar :**

Yoktur.

**2-Esas Sözleşme Değişiklikleri:** Yoktur.